



2018年4月、静岡県御殿場市に全く新しい旅のスタイルをご提案するグランピング施設「ふじのきらめき藤乃煌 富士御殿場」が誕生しました。

Business Report

株主・投資家の皆さまへ

藤田観光グループ

第86期 中間事業報告 2018年1月1日 ▶ 2018年6月30日

藤田観光株式会社

証券コード：9722

株主の皆さまへ

株主の皆さまには、益々ご清祥のこととお慶び申し上げます。

ここに2018年度第2四半期の概況についてご報告申し上げます。

代表取締役社長

瀬川 亨



■ 上期を振り返ってください

日本政府観光局 (JNTO) によると、2018年上期の訪日外国人数累計は、前年同期比15.6%増の約1,589万人と過去最高となりました。当社グループでも海外からの集客が堅調に推移し、延べ宿泊者数は11.8%増の約92万人となり、なかでも誘客を強化している個人客 (FIT) が約8割を占める結果となりました。一方で、新規ホテル開業は競合他社だけでなく異業種からの参入も含めて加速しており、さらに業界全体では人手

不足に一層拍車がかかっています。このように競争環境が激化しているため、差別化戦略や人手不足への対応が課題であると認識しております。

2018年上期の業績につきましては、2017年4月に開業した「箱根小涌園 天悠」^{てんゆう}や5月開業の「ホテルグレイスリー京都三条 南館」が通期稼働した一方で、本年1月10日をもって営業を終了した「箱根ホテル小涌園」や2017年3月で運営受託契約が終了した「アジュール竹芝」の影響があり、売上高は前年同期比2.2億円の減収となりました。しかしながらWHG事業を中心とし

た宿泊部門の客室単価増などにより、営業利益は予想比1.3億円増益、経常利益は1.7億円増益と当初予想を上回る結果となりました。

また、既存事業に加え、お客さまの多様化するニーズに対応する新しい取り組みとして、グランピング[※]事業を新たにスタートさせ、4月27日に「^{ふじのきらめき}藤乃煌 富士御殿場」を静岡県御殿場市に開業いたしました。さらに、4月より新たな婚礼施設「^{こうらいばし}オペラ・ドメーヌ高麗橋」の運営を大阪市にて開始し、婚礼事業の強化にも取り組んでおります。

※「グラマラス(Glamorous)」と「キャンピング(Camping)」を掛け合わせた造語で、ホテル並みの設備やサービスを利用しながら、自然のなかで快適・贅沢に過ごすキャンプ

■下期の取り組みについて教えてください

WHG事業では、8月31日にWHGホテルズにとって初の海外直営店となるホテルグレイスリー ソウル、10月4日にホテルグレイスリー浅草の開業を予定しております。また、2019年以降に開業予定の新ブランドホテルを見据えて、新たな自動チェックイン・チェックアウト機の導入や、AIコンシェルジュなどを用いた生産性向上への取り組みを開始しています。

リゾート事業では、「箱根小涌園 天悠」において顧客満足度向上に向けた取り組みやリピーター化の促進をするにあたり、歴史的建造物を利用したレストランである貴賓館・迎賓館を活用した高付加価値商品や様々な体験型アクティビティプログラムを提供してまいり

ます。「箱根小涌園ユネッサン」においては飲食や物販、アクティビティを充実させ施設の魅力を向上させるとともに、近隣施設との提携やFITの誘客を推進し、集客を図ってまいります。

ラグジュアリー&バンケット事業では、ホテル椿山荘東京において2017年11月に新設いたしました庭園内神殿や2017年8月に改装いたしました大宴会場を活用し、和婚需要の取り込みやMICE案件の獲得を図ってまいります。太閤園においても、引き続き和婚需要を取り込むとともに、新たに加わった歴史ある洋館のオペラ・ドメーヌ高麗橋と合わせて、新規来館、成約率の向上を図ります。

その他の事業では、7月25日に訪日ムスリム(イスラム教徒)旅行客の増加に伴いニーズが高まっているハラール食に対応した和食レストラン「和食 折紙 浅草」を東京浅草に開業いたしました。また、グランピング事業「藤乃煌 富士御殿場」に続き、9月27日に長崎県五島市においてデンマークのアウトドアブランドであるノルディスク社と提携し、テントで快適に宿泊できるグランピング施設「^{ノルディスク ヴィレッジ ゴトウ アイランズ}Nordisk Village Goto Islands」の開業を予定しております。これらの事業を通じて既存事業との相乗効果を図るとともに、新たな顧客層の獲得を進めてまいります。

引き続き国内外のお客さまお一人おひとりに合わせた付加価値の高い商品とサービスをご提供してまいります。株主の皆さまには今後も変わらぬご支援を賜りますよう、宜しく願い申し上げます。

WHG事業グループ

ミレニアル世代をターゲットにした新ブランド*が誕生いたします！

全国展開しているWHGホテルズ(ワシントンホテル・ホテルグレイスリー・ホテルフジタ)に加えて、新たなホテルブランドが誕生いたします。2019年夏に浜松町、2020年初めには浅草に出店を予定しており、近年増加する訪日外国人のなかでも手軽な価格とサービスで旅を楽しむ若い世代を取り込みます。今後、新ブランドやインドネシアのサービスアパートメント開業によりマルチブランド化を図ってまいります。

* ブランド名・サービス内容に関しては年内発表予定



2019年夏開業予定、浜松町計画地

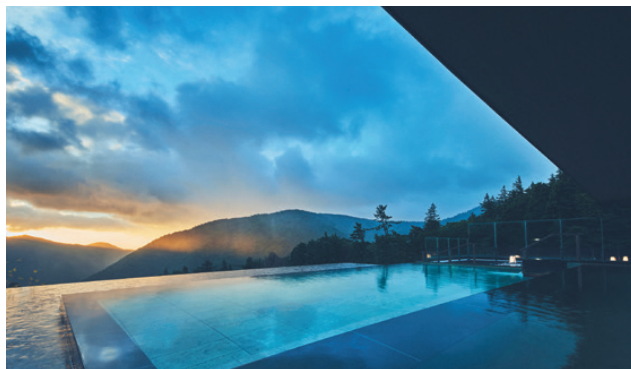
訪日外国人の利便性向上と業務効率化を目的に「AIチャットボット」を導入

昨年より訪日外国人の割合が多い施設から順次導入してきたAIを活用した多言語の問い合わせシステム「AIチャットボット」。AIの回答比率が向上していることにより、業務効率化につながっています。

リゾート事業グループ

箱根小涌園 ^{てんゆう}天悠1周年を迎えました

昨年4月にオープンし1周年を迎えた箱根小涌園 天悠では、さらなる付加価値の提供と顧客満足度の向上を図っております。4月より一般社団法人バウリニューアルジャパンとパートナーシップ契約を結び「バウリニューアルデイ証明書」の発行を開始いたしました。お客さまの大切な日を正式な記念日として制定することができ、コンシェルジュが箱根小涌園 天悠でしかできない特別な体験をオーダーメイドでご提案いたしております。今後も何度も訪れたいくなるようなサービスをご提案し、箱根で選ばれる施設を目指し様々な取り組みを行ってまいります。



大切な人との記念日を制定する世界で一つだけの証明書をお渡しいたします。

ラグジュアリー&バンケット事業グループ

オペラ・ドメヌ^{こうらいばし}高麗橋4月1日より運営開始

同建物は、大正時代に東京駅などを設計し、煉瓦建築時代を築いた巨匠辰野金吾氏による設計で1912年に誕生。100年を超える長い歴史があり風格ある外観を維持する貴重な建物です。同時期に建造された淀川邸を保有する当社グループの太閤園が運営を行うことで、歴史的建造物という魅力を最大限に生かしながら婚礼事業を強化してまいります。



ホテル椿山荘東京 お客さまに選ばれる一流のホスピタリティを提供

「フォーブス・トラベルガイド2018」の「ホテル部門」、「スパ部門」で3年連続4つ星を獲得したホテル椿山荘東京。さらに接客を強化する研修などを実施し、5つ星獲得を目指してまいります。

新規事業

ふじのきらめき

藤乃煌 富士御殿場

4月27日開業いたしました

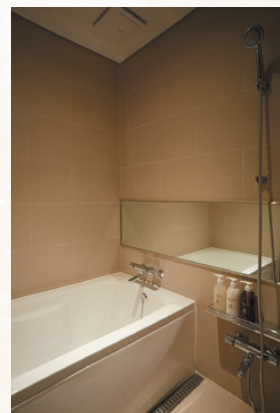
静岡県御殿場市にグランピング施設を開業いたしました。すべてのキャビンから正面に富士山を臨む独立型キャビンは、四季を通じて快適、かつ贅沢にアウトドアを楽しむことができます。多様化するお客さまのニーズにお応えし、新たな休日の過ごし方を提案する施設づくりを行ってまいります。



2018年度下期の開業施設のご紹介



韓国の国花「むくげ」と日本の伝統文様「七宝繋ぎ」をあわせ、韓と和の融合をイメージしてデザインされた客室。英国王室も認めるスランパーランド社と共同開発したオリジナルベッドでの睡眠が一日の疲れを癒してくれます。



トイレと独立したゆったり寛げるバスルームを設置。快適なバスタイムが過ごせます。

朝食は、明るい日差しが降り注ぐ、ゆったりとした店内で和洋韓ブッフェをご提供いたします。

ホテルグレイスリー ソウル8月31日開業

WHGホテルズにとって初の海外直営店となる施設がオープンいたします。人気の南大門市場へ徒歩3分、明洞エリアへは徒歩7分、市庁駅まで徒歩3分と観光の拠点として便利な立地です。日本のホテルならではの安心感と居心地の良さで皆さまをお迎えいたします。





ハラール^{*}和食レストラン 「和食 折紙 浅草」7月25日開業

近年、東南アジアからのお客さまが増えており、日本政府は観光白書において「ムスリム（イスラム教徒）旅行者への対応の強化」を掲げています。当店では、料理酒やみりんといったアルコールを使わない本格的な和食を提供しており、ムスリムのお客さまをはじめ、様々なお客さまにお楽しみいただけます。

※ハラール…イスラム教徒が許された行いや食べ物など

ノルディスク ヴィレッジ ゴトウ アイランズ Nordisk Village Goto Islands 9月27日開業（予定）

デンマークのアウトドアブランドであるノルディスク社、株式会社ノルディスクジャパンと業務提携を行い、長崎県五島市にてグランピング施設を開業いたします。五島列島には、2018年7月に世界遺産登録された教会などがあり大自然を楽しむほかに、文化遺産めぐりの拠点としても便利です。



ホテルグレイスリー浅草 10月4日開業（予定）

浅草駅から徒歩約3分、名所の「雷門」にも近く観光の拠点として便利な立地。客室は、浅草らしく下町を感じさせる「和」をモチーフにしたアートや色使いを随所にちりばめたデザインです。コンシェルジュによる観光情報の提供など、お客さまの旅をサポートしてまいります。



連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	当第2四半期 連結会計期間末	前期末比 増減
	2018年6月30日現在	
資産の部		
流動資産	10,895	△ 1,782
固定資産	92,372	△ 2,311
有形固定資産	63,905	△ 135
無形固定資産	781	△ 125
投資その他の資産	27,685	△ 2,050
資産合計	103,267	△ 4,094
負債の部		
流動負債	23,013	1,024
固定負債	55,138	△ 2,597
負債合計	78,151	△ 1,573
純資産の部		
資本金	12,081	—
剰余金その他	10,848	△ 511
自己株式	△ 929	—
株主資本合計	21,999	△ 512
その他の包括利益累計額	2,909	△ 2,006
非支配株主持分	207	△ 1
純資産合計	25,116	△ 2,520
負債・純資産合計	103,267	△ 4,094

連結損益計算書

(単位：百万円)

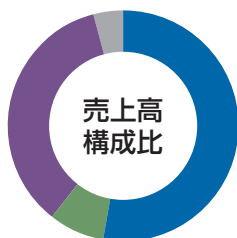
科 目	当第2四半期 連結累計期間	前年同 四半期比 増減
	2018年1月1日～ 2018年6月30日	
売上高	33,591	△ 227
営業費用	33,656	△ 3
営業利益	△ 64	△ 223
営業外収益	470	△ 10
営業外費用	435	51
経常利益	△ 29	△ 285
特別利益	124	△ 265
特別損失	44	△ 1,080
税金等調整前四半期純利益	50	529
税金費用	79	△ 36
四半期純利益	△ 29	566
非支配株主に帰属する四半期純利益	3	0
親会社株主に帰属する四半期純利益	△ 32	566

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	当第2四半期 連結累計期間	前年同 四半期比 増減
	2018年1月1日～ 2018年6月30日	
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,198	1,322
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 2,636	3,880
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 645	△ 6,240
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 26	△ 22
現金及び現金同等物の減少額	△ 1,110	△ 1,060
現金及び現金同等物の期首残高	4,304	△ 400
現金及び現金同等物の四半期末残高	3,193	△ 1,460
フリー・キャッシュ・フロー	△ 438	5,202

事業別の概況



- WHG事業
- リゾート事業
- ラグジュアリー&バンケット事業
- その他 (調整額含む)

売上高	(構成比)	営業利益
177.4億円	(52.8%)	11.1億円
26.3億円	(7.8%)	△ 7.0億円
119.0億円	(35.5%)	△ 0.3億円
13.0億円	(3.9%)	△ 4.3億円

* 調整額は、セグメント間取引消去及び各報告セグメントに配分していない全社費用によるものであります。

会社情報 / 株式の状況

会社の概要 (2018年6月30日現在)

設立年月日 1955年11月7日 (登記上は1946年6月12日)
 資本金 12,081,592,677円
 本社所在地 〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8
 (03) 5981-7700
 ホームページアドレス
<https://www.fujita-kanko.co.jp/>

主な営業種目 ホテル・旅館業、飲食店業ほか
 従業員数 1,529名

取締役および監査役 (2018年7月1日現在)

代表取締役社長	瀬川 章	監査役(常勤)	中曽根 一夫
代表取締役	伊勢 宜弘	監査役(常勤)	吉原 正人
取締役	山田 健昭	社外監査役(常勤)	中塩 弘
取締役	北原 昭	社外監査役	宮本 俊司
取締役	和久利 尚志		
取締役	中村 雅俊		
取締役	松田 隆則		
社外取締役	残間 里江子		
社外取締役	三屋 裕子		

執行役員 (2018年7月1日現在)

執行役員社長	瀬川 章 (前出)	執行役員	藁科 卓也
専務執行役員	伊勢 宜弘 (前出)	執行役員	加賀 和広
専務執行役員	山田 健昭 (前出)	執行役員	村上 健二
常務執行役員	北原 昭 (前出)	執行役員	村上 満保
執行役員	和久利 尚志 (前出)	執行役員	和泉 浩
執行役員	中村 雅俊 (前出)	執行役員	佐藤 信也
執行役員	松田 隆則 (前出)		

株式の状況 (2018年6月30日現在)

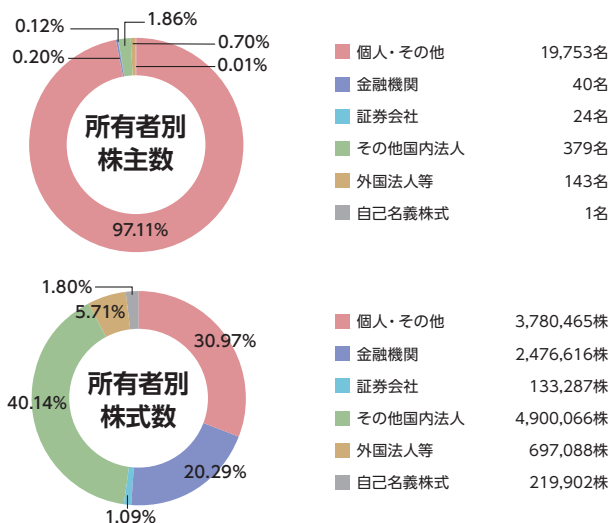
発行可能株式総数 44,000,000株
 発行済株式の総数 12,207,424株
 株主数 20,340名

大株主

株主名	当社への出資状況	
	所有株式数	持株比率
DOWAホールディングス株式会社	3,814千株	31.81%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	303	2.53
明治安田生命保険相互会社	300	2.50
日本生命保険相互会社	218	1.82
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	217	1.81
清水建設株式会社	184	1.53
アサヒビール株式会社	181	1.51
株式会社みずほ銀行	180	1.50
株式会社三菱UFJ銀行	180	1.50
サッポロビール株式会社	147	1.23

※自己株式 219千株 議決権総数 119,458個

※持株比率は自己株式を除いた数値
 ※小数点第3位以下は切り捨てて表記



ご旅行、レジャー、お食事、
出張など様々なシーンで
ご利用いただけます。

※掲載価格は、6月30日現在のものです。
※価格はシーズンにより変更する場合がございます。
※一部宿泊施設では適用除外日を設けています。
※その他ご使用に関するご案内は株主優待券の記載
内容をご確認ください。
※右記は株主優待券をご利用いただける施設の一例
となります。

箱根小涌園 天悠 パーラウンジからの景観

宿泊・・・通常価格から50%OFF(割引限度額)

東京都

ホテルグレイスリー新宿

「コンフォートツインルーム」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり

株主優待価格…19,440円

※消費税・サービス料込、宿泊税別

(通常価格……………38,880円)

お問い合わせ ☎03-6833-1111



大阪府

2018年4月 全室改装

関西エアポートワシントンホテル

「スーペリアツイン」

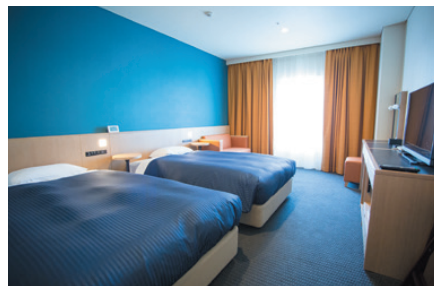
【お部屋代金】2名利用 1室あたり

株主優待価格…11,500円

※消費税・サービス料込

(通常価格……………23,000円)

お問い合わせ ☎072-461-2222



東京都

ホテル椿山荘東京

「プライムクラシックスーペリア ガーデンビュー」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり

株主優待価格…47,520円

※消費税・サービス料込、宿泊税別

(通常価格……71,280円)

お問い合わせ ☎03-3943-1111



神奈川県

箱根小涌園 天悠

「露天風呂付最上階客室」

【1泊2食付】2名利用 1室あたり

株主優待価格…56,160円～

※消費税・サービス料込、入湯税別

(通常価格……77,760円～)

お問い合わせ ☎0460-82-5111



大分県

由布院 緑涌

露天風呂付客室「由布の泉」

【1泊2食付】2名利用 1室あたり

株主優待価格…79,920円～

※消費税・サービス料込、入湯税別

(通常価格……101,520円～)

お問い合わせ ☎0465-20-0028



静岡県

2018年4月27日 オープン

ふじのきらめき

藤乃煌 富士御殿場

「グランデキャビン」

【1泊2食付】2名利用 1室あたり

株主優待価格…49,680円～

※消費税・サービス料込

(通常価格……71,280円～)

お問い合わせ ☎0550-75-9111



食事…ご飲食代から20%OFF(割引限度額10,000円)

太閤園

料亭「淀川邸」をはじめ、鉄板焼「あみじま」など素材のもち味を大切にしたお料理をお楽しみいただけます。

お問い合わせ ☎06-6356-1110



入場…通常価格から50%OFF(10名様まで)

箱根小涌園ユネッサン

水着で遊べる全天候型温泉テーマーパーク。ワイン風呂などの変わり風呂をお楽しみいただけます。

株主優待価格…大人1,450円 こども800円
(通常価格……大人2,900円、こども1,600円)

※森の湯とセットのお得なパスポートもございます。

お問い合わせ ☎0460-82-4126



株主優待予約は インターネットサイトのご利用が便利です

1 株主優待予約サイトへアクセス

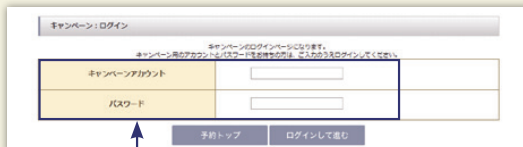
<https://www.fujita-kanko.co.jp/ir/yutai/>



2 ご希望の施設を選んで「予約する」をクリック



3 株主優待券の裏面に記載された数字4桁の「アカウント」と「パスワード」を入力



【表面】



株主優待券

【裏面】



☎
お電話でのご予約は、
各施設に直接
お問い合わせください。

詳細は当社ホームページの
「株式情報」をご覧ください。

<https://www.fujita-kanko.co.jp/ir/stock/>



トップページ



株式情報ページ



株主メモ

事業年度 1月1日から12月31日まで

定時株主総会 3月下旬

基準日 12月31日

その他必要があるときは取締役会の決議により
あらかじめ公示して設定

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

特別口座の口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について

株主さまの口座のある証券会社にお申出ください。

なお、証券会社に口座がないため特別口座を開設されました株主さまは、特別口座の
口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

藤田観光株式会社

〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8

電話 (03) 5981-7700

HPアドレス <https://www.fujita-kanko.co.jp/>



この報告書は、FSC®認証紙と、
環境に優しい植物油インキを
使用して印刷しています。



郵送物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)

取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店および全国各支店で行っております。

公告方法 電子公告

ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

未払込当金の支払について

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。